

Научная статья

УДК 338.001.36(571.65)

<https://elibrary.ru/DJYRGJ>

Стратегические приоритеты социально-экономического развития Магаданской области

**Сергей Константинович****Носов**

Губернатор Магаданской
области – председатель
Правительства Магаданской
области

Аннотация. В статье раскрывается роль Магаданской области в реализации Стратегии социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа до 2030 года с прогнозом до 2036 года. В качестве приоритетных определены три направления развития. Первое – диверсификация минерально-сырьевого комплекса региона, в том числе за счет расширения геологоразведки. Второе направление связано с развитием морской логистики и туризма в результате развития глубоководного порта. Третье – преодоление кадрового дефицита за счет развития экономики впечатлений и повышения уровня качества городской среды. Магаданская область лидирует в Дальневосточном федеральном округе по темпам роста туристского потока (в 2,3 раза за 2022–2025 годы) при высоком уровне загрузки гостиничного комплекса. Реализация мастер-плана Магадана направлена на формирование конкурентоспособной городской среды с целью привлечения и закрепления населения. Обосновывается вывод, что региональная модель опережающего социально-экономического развития северной территории будет базироваться на трансформации добывающего сектора экономики и повышении качества среды для населения.

Ключевые слова: Магаданская область, Стратегия социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа до 2030 года с прогнозом до 2036 года, минерально-сырьевой комплекс, золотодобывающий сектор, морская логистика, рыбохозяйственный комплекс, туризм, мастер-план, качество городской среды

Для цитирования: Носов, С. К. Стратегические приоритеты социально-экономического развития Магаданской области // Власть и управление на Востоке России. 2026 № 3 (116). С. 139–145. EDN: DJYRGJ

Strategic priorities for socio-economic development of the Magadan region

Sergey K. Nosov

Governor of the Magadan region – Chairman of the Government of the Magadan region

Abstract. *This article examines the role of the Magadan region in implementing the Strategy for socio-economic development of the Far-Eastern Federal district through 2030, with a forecast extending to 2036. Three priority development trajectories are identified. The first is diversification of the region's mineral resource complex, notably through the expanded geological exploration. The second trajectory focuses on development of the maritime logistics and tourism, facilitated by modernization of a deep-water port facility. The third addresses alleviation of workforce shortages through the promotion of the "experience economy" and improvements in the quality of urban environment. The region leads the Federal district in the tourist influx growth rates (2.3-fold increase over 2022–2025), accompanied by the sustained high occupancy rates in its hospitality sector. Implementation of the Magadan's master plan is aimed at fostering a competitive urban environment to attract and retain population. This paper substantiates the conclusion that the regional model for accelerated development of this northern territory will hinge on transformation of the extractive sector and on enhancing the quality of life for the local population.*

Keywords: *the Magadan region, Strategy for socio-economic development of the Far-Eastern Federal district through 2030 with a forecast to 2036, mineral resource complex, gold mining sector, maritime logistics, fisheries complex, tourism, master plan, urban environment quality*

For citation: Nosov, S. K. (2026) Strategic priorities for socio-economic development of the Magadan region. *Power and Administration in the East of Russia*, no. 3 (116), pp.139–145. EDN: DJYRGJ

Введение

В Стратегии социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа до 2030 года с прогнозом до 2036 года [Стратегия ..., 2026] (далее – Стратегия) для каждого региона представлена перспективная отраслевая специализация на долгосрочном горизонте планирования, которая будет формироваться с учетом сложившихся объективных условий и накопленного потенциала. Для Магаданской области преимущественно она определяется тремя факторами. В первую очередь, это наличие богатой минерально-сырьевой базы,

лидирующие позиции в добыче золота (55,1 т в 2025 году) и серебра (312,5 т в 2025 году)¹, а также значительный потенциал геологоразведки. Во-вторых, в регионе располагается самый северный незамерзающий глубоководный порт на побережье Охотского моря. Потенциально он может выполнять роль ключевого транспортного узла (хаба) в формировании новых логистических цепочек для рыбохозяйственного комплекса и/или обслуживании грузопотоков на маршрутах Северного морского пути и Трансарктического транспортного коридора. Третий ключевой фактор – населенность

¹ Сколько золота добывает Колыма: статистика [Электронный ресурс] // *Magadan.Gold : [сайт]*. – URL: <https://magadan.gold/stats> (дата обращения: 20.08.2026)

территории. Для Магаданской области с ее суровым климатом и компактным размещением населения вопросы привлечения и закрепления людей являются определяющими для обеспечения дальнейшего развития региона.

В этой связи целью статьи является определение направлений социально-экономического развития территории с учетом влияния указанных выше факторов.

Минерально-сырьевой комплекс: предпосылки для диверсификации

Ключевым драйвером экономического развития региона является добывающий сектор. Определяющая отрасль промышленного производства области – добыча благородных металлов, преимущественно золота [Шарыпова, Гальцева, Фавстрицкая, 2023]. На Магаданскую область по итогам 2025 года приходилось около 16% российской добычи золота – 3 место в стране после Красноярского края и Республики Саха (Якутия) [Добыча ..., 2026; Магаданская ..., 2026]. Кроме того, регион является одним из лидеров в России по добыче серебра². Дальнейшее развитие добывающего сектора предполагает не только наращивание объемов добычи, но и качественную трансформацию структуры отрасли.

Регион активно привлекает горнодобывающий сектор крупные федеральные компании («Металлоинвест», «Северсталь», АЛРОСА), что будет способствовать не только росту инвестиций (до 300 млрд рублей – оценка)², но и переходу отрасли на современные технологии обогащения и стандарты промышленной безопасности, а также реализации корпоративных социальных программ.

Одним из приоритетов развития горнодобывающего комплекса является его диверсификация, посредством расширения ресурсной базы за счет других видов полезных ископаемых. Недропользователи проявляют интерес к месторождениям меди, цинка и вольфрама [Добыча ..., 2026].

Реализация в Магаданской области

федерального проекта «Геология: возрождение легенды» способствует повышению степени геологической изученности территории. Открытие в 2025 году месторождения Дубач с балансовыми запасами золота 14,7 т обеспечило региону лидирующие позиции (3 место) в России по приросту золотых запасов. Дальнейшая реализация геологоразведочных работ создает предпосылки для наращивания объемов запасов золота и других стратегических видов сырья¹.

Данный приоритет напрямую соответствует задачам Стратегии социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа до 2030 года с прогнозом до 2036 года по повышению геологической изученности недр и воспроизводству минерально-сырьевой базы [Стратегия ..., 2026].

«Морской фасад бухты Нагаева»: импульс для развития логистики и туризма в регионе

Другим стратегическим приоритетом, обусловленным естественным конкурентным преимуществом области, является развитие логистики и туризма вследствие модернизации портовой инфраструктуры региона.

Так, в рамках долгосрочного плана комплексного социально-экономического развития городского округа «Город Магадан» [Об утверждении ..., 2023; Губернатор ..., 2026] ведется реализация комплексного инвестиционного проекта «Морской фасад бухты Нагаева», предусматривающего развитие морской и береговой инфраструктуры с созданием двух функциональных зон: логистической и туристической.

На месте Магаданского морского рыбного порта планируется строительство морского логистического центра «Магадан». Выгодное расположение порта (в непосредственной близости к основным районам промысла в Охотском море с ежегодным объемом добычи 1,5 млн тонн) создает предпосылки для развития транспортного узла рыбной логистики. В периоды минтаевой и

² Колыма за год увеличила добычу золота на 1 тонну [Электронный ресурс] // РБК Приморье : [сайт]. – URL: <https://prim.rbc.ru/prim/29/01/2026/697ac9e99a79476e0c11978c>.

сельдевой путин значительно возрастает пиковая нагрузка на портовую инфраструктуру Приморского края и возникает необходимость в альтернативном логистическом маршруте. Новая транспортная схема предполагает доставку рыбной продукции на балкерах в порт, дальнейшую перегрузку в рефрижераторные контейнеры и отправку потребителю, с интеграцией в перспективе в маршрут Северного морского пути. Кроме того, сроки доставки грузов в рамках предлагаемой логистической модели будут в два раза быстрее, чем через порты Приморского края.

По расчетам экспертов, годовой грузооборот составит свыше 1 млн тонн, в том числе более 350 тыс. т водных биологических ресурсов. Мощности перевалки и хранения замороженной рыбной продукции оцениваются в объеме не менее 200 тыс. т в год при единовременной вместимости холодильных складов не менее 10 тыс. т. Кроме того, проект предусматривает формирование нового глубоководного причального фронта для судов всех классов и полного спектра портовых сервисов, включая ремонт судовых узлов.

Таким образом реализация проекта будет способствовать сокращению издержек рыбохозяйственного комплекса, повышению устойчивости снабжения Магаданской области необходимыми товарами, в том числе в рамках северного завоза, формированию более эффективных логистических цепей поставок, связывающих районы промысла, дальневосточные регионы, центральные районы страны и рынки Азиатско-Тихоокеанского региона, в перспективе сопряженных с Северным морским путем.

Реализация инвестиционного проекта «Морской фасад бухты Нагаева» не ограничивается созданием промышленных объектов. Его туристическая часть предусматривает строительство Морского туристического центра на противоположной стороне бухты Нагаева. Здесь также появятся морской вокзал, развлекательный центр, ресторан, общественные зоны отдыха, а также причалы разной вместимости и протяженности, эстакада

судоподъемного устройства и слип для спуска лодок. Это позволит обслуживать не только маломерные суда, но и принимать круизные лайнеры.

Маломерный флот области составляет около 3 тыс. лодок и катеров, а морская рыбалка – самый популярный вид занятий среди местных жителей и гостей региона. Данные аспекты определяют спрос на создаваемую инфраструктуру.

Таким образом, в результате реализации проекта будет сформирована защищенная акватория, обеспечивающая безопасную стоянку судов на воде с возможностью их обслуживания. Кроме того, он призван раскрыть туристический потенциал региона: Магадан решением Морского совета включен в круизный маршрут «Восточное кольцо России». Это даст импульс развитию малого бизнеса и сервисной экономики региона.

Экономика впечатлений и качество жизни: закрепление через привлечение

Одним из ключевых приоритетов социально-экономического развития Магаданской области определено преодоление кадрового дефицита. Эффективность материальных стимулов привлечения людей постепенно снижается, что обусловлено относительной сопоставимостью доходов населения северных и центральных регионов страны или перекосом в сторону последних. Кроме того, в сложившихся условиях на изменение миграционных настроений людей оказывают влияние также факторы, обуславливающие уровень качества среды для проживания [Гальцева, Фавстрицкая, Шарыпова, 2021].

Данные аспекты обуславливают необходимость трансформации существующих подходов к конкуренции за человеческий капитал, фокусируясь на формировании образа привлекательной для жизни территории, основанного на предложении не только высокопроизводительных рабочих мест, но и качественной городской среды, а также уникальной идентичности.

В сложившихся условиях одним из возможных вариантов является реализация политики закрепления кадров в ре-

гионе через активизацию инструментов их привлечения посредством развития туристского сектора и экономики впечатлений [Об утверждении ..., 2021].

За 9 месяцев 2025 года Магаданскую область посетило 70,9 тыс. человек, что на 43,7% выше уровня прошлого года. С 2022 года регион является одним из лидеров на Дальнем Востоке по темпам роста туристского потока (в 2,3 раза к 2025 году). В области также фиксируется самый высокий среди дальневосточных регионов коэффициент загруженности номерного фонда – 41%. В соответствии со стратегией развития туризма в Магаданской области к 2035 году ожидается практически трехкратный (в 2,7 раза к 2019 году) рост туристского потока до 188 тыс. человек³.

Указанные тенденции определяют спрос на наращивание мощностей коллективных средств размещения. В настоящее время ведется строительство первой в регионе четырехзвездочной гостиницы. Гостиничный комплекс будет включать 121 номер для размещения гостей, ресторан с видом на бухту Нагаева, спа-центр, конференц-зал и позволит ежегодно принимать более 40 тыс. человек.

Важным условием трансформации временного туристского интереса в долгосрочный тренд по закреплению приезжающих в регион является повышение уровня качества среды для проживания.

Развитие Магадана как самого комфортного северного города России определено в качестве цели реализуемого мастер-плана [Юрий Трутнев, 2026]. Разработчики отмечают, что при изменении среды город начнет генерировать дополнительные ресурсы, привлекать людей и формировать новую экономику [Богушевич, 2026]. Мастер-планом предусмотрено формирование доступной социальной инфраструктуры, строительство комфортного жилья, благоустройство дворовых территорий, прокладка сетей электро- и теплоснабжения, создание кругло-

годичных общественных пространств. Создание этих объектов напрямую влияет на качество городской среды и миграционные настроения жителей региона.

Таким образом, формирование комфортной среды для жизни в совокупности с туристским позиционированием региона будут способствовать повышению роли Магаданской области как центра привлечения человеческого капитала на Северо-Востоке страны.

Заключение

Ключевые приоритеты социально-экономического развития Магаданской области на горизонте до 2036 года в контексте Стратегии социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа связаны с: диверсификацией горнодобывающего комплекса с одновременным переходом на более эффективную устойчивую и технологичную модель развития; модернизацией портовой инфраструктуры с целью реализации логистического и туристского потенциала региона; а также преодолением кадрового дефицита за счет повышения туристской привлекательности области и формирования комфортной среды для жизни, как конкурентных преимуществ территории.

Вместе они дают синергетический эффект для развития региона, добывающий сектор формирует доходную базу и спрос на логистические услуги; модернизация портовой инфраструктуры снижает транспортные издержки региональной экономики, оптимизирует цепочки поставок для рыбохозяйственного комплекса; повышение уровня качества городской среды создает предпосылки для привлечения и закрепления трудовых ресурсов, без которых невозможна реализация различных проектов.

Таким образом, представленные стратегические приоритеты являются фундаментом региональной модели опережающего развития северной территории.

³ Итоги года: Туристический поток в Магаданской области вырос на 43,7 %, а 11 проектов получили господдержку на 30,6 млн рублей [Электронный ресурс] // Официальный сайт Правительства Магаданской области. – URL: https://www.49gov.ru/press/press_releases/index.php?id_4=106762

Список источников:

1. Богушевич Е. Индустрия гостеприимства на Дальнем Востоке растет быстрее, чем турпоток // РБК Приморье, 06.03.2026. – URL: <https://prim.rbc.ru/prim/06/03/2026/69aa7a989a794735ae095dde>
2. Гальцева, Н. В., Фавстрицкая, О. С., Шарыпова, О. А. Магаданская мечта: мифы, реальность, перспективы // ЭКО. 2021. № 9. С. 144–167. DOI: 10.30680/ECO0131-7652-2021-9-144-16
3. Губернатор Носов сообщил о 300 млрд инвестиций в Магаданскую область // Взгляд, 5 июня 2026. – URL: <https://vz.ru/news/2026/6/5/1424858.html>
4. Добыча золота в 2025 году : рейтинг регионов и компаний // DPRON. – URL: <https://dpron.online/mining/dobycha-zolota-v-2025-godu-rejting-regionov>. (дата обращения 18.08.2026)
5. Магаданская область вошла в тройку лидеров России по открытию крупных золоторудных месторождений в 2025 году // Официальный сайт Правительства Магаданской области, 02.02.2026 URL: https://www.49gov.ru/press/press_releases/index.php?id_4=106982
6. Об утверждении долгосрочных планов комплексного социально-экономического развития ряда агломераций на период до 2030 года (вместе с «Долгосрочным планом комплексного социально-экономического развития городского округа «Город Магадан» на период до 2030 года»): Распоряжение Правительства РФ от 31.07.2023 N 2058-р (ред. от 17.10.2025). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_484595/50f1709f5d008d0f15b914a28e9a5b92e8d00ff6/
7. Об утверждении Стратегии развития туризма в Магаданской области на период до 2035 года : постановление Правительства Магаданской области от 30.12.2021 № 1078-пп. – Магадан, 2021
8. Стратегия социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа до 2030 года с прогнозом до 2036 года (проект): подготовлена Минвостокразвития России, 2026. – URL: <https://dfostrategy.vostokgosplan.ru/>
9. Шарыпова, О. А., Гальцева, Н. В., Фавстрицкая, О. С. Ключевые аспекты социально-экономического развития муниципальных образований Магаданской области // Регионалистика. 2023. Т. 10. № 6. С. 79–102. <http://dx.doi.org/10.14530/reg.2023.6.79>
10. Юрий Трутнев: все мероприятия мастер-планов должны выполняться качественно и в установленные сроки, 6 апреля 2026. – URL: http://dfo.gov.ru/press/press_service/8643/

References:

1. Bogushevich, E. The hospitality industry in the Far East is growing faster than the tourist flow // RBC Primorye, 03/06/2026. – URL: <https://prim.rbc.ru/prim/06/03/2026/69aa7a989a794735ae095dde> (in Russ.).
2. Galtseva, N. V., Favstritskaya, O. S., Sharypova, O. A. (2021). The Magadan Dream: Myths, Reality, and Prospects. *ECO*, no. 9, pp. 144–167. DOI: 10.30680/ECO0131-7652-2021-9-144-167 EDN: QZSEIX (in Russ.).
3. Governor Nosov announced 300 billion investments in the Magadan region // *Vzglyad*, June 5, 2026. - URL: <https://vz.ru/news/2026/6/5/1424858.html>.
4. Gold mining in 2025: rating of regions and companies // DPRON. – URL: <https://dpron.online/mining/dobycha-zolota-v-2025-godu-rejting-regionov>. (accessed 08/18/2026).
5. The Magadan Region has entered the top three in Russia in terms of the discovery of large gold deposits in 2025 // Official website of the Government of the Magadan Region, 02.02.2026 URL: https://www.49gov.ru/press/press_releases/index.php?id_4=106982.
6. On approval of long-term plans for the integrated socio-economic development

of a number of agglomerations for the period up to 2030 (together with the “Long-term Plan for the integrated socio-economic development of the City of Magadan Urban District for the period up to 2030”): Decree of the Government of the Russian Federation dated 07/31/2023 N 2058-r (as amended on 10/17/2025). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_484595/50f1709f5d008d0f15b914a28e9a5b92e8d00ff6/

7. On approval of the Strategy for the Development of Tourism in the Magadan Region for the period up to 2035: Resolution of the Government of the Magadan Region dated 12/30/2021. No. 1078-pp. – Magadan, 2021.

8. Strategy for the Socio-economic development of the Far Eastern Federal District until 2030 with a forecast up to 2036 (draft): prepared by the Ministry of the Far East Development of Russia, 2026. – URL: <https://dfostrategy.vostokgosplan.ru>.

9. Sharypova, O. A., Galtseva, N. V., Faustritskaya, O. S. (2023) Key aspects of socio-economic development of municipalities of the Magadan region. *Regionalistics*, vol. 10, no. 6, pp. 79–102. DOI: 10.14530/reg.2023.6.79 EDN: GFPDWI

10. Yuri Trutnev: all master plan activities must be carried out efficiently and on time, April 6, 2026. – URL: http://dfo.gov.ru/press/press_service/8643.

Статья поступила в редакцию 01.08.2026; одобрена после рецензирования 17.08.2026; принята к публикации 18.08.2026.

The article was submitted 21.08.2026; approved after reviewing 17.08.2026; accepted for publication 18.08.2026.

Информация об авторе

С. К. Носов – доктор технических наук, Губернатор Магаданской области – председатель Правительства Магаданской области, Магадан, Россия
PriemGubernatora@49gov.ru

Information about the author

S. K. Nosov – Doctor of Technical Sciences, Governor of the Magadan region – Chairman of the Government of the Magadan region, Magadan, Russia
PriemGubernatora@49gov.ru