

Научная статья

УДК 639.2/3(571.66)

<https://elibrary.ru/OSAIRH>

Рыбохозяйственный комплекс Камчатки: тенденции, риски и возможности роста



**Владимир Викторович
Солодов**
Губернатор
Камчатского края

Аннотация. Рыбохозяйственный комплекс составляет основу экономики не только Камчатского края, но и всего Дальневосточного макрорегиона, оказывая существенное влияние на ключевые макропоказатели и уровень жизни населения, влияя на стратегические векторы развития приморских регионов России. Развитие рыбной отрасли напрямую связано с глобальными проектами формирования Трансарктического транспортного коридора, развития судоремонта и судостроения, технологического лидерства в сфере биотехнологий, безэкипажного судовождения и AI-навигации. Рекордные уловы конца XX – начала XXI века дали заметный толчок развитию рыбной отрасли, в том числе прибрежному рыболовству, строительству новых высокотехнологичных рыбоперерабатывающих заводов, суперсовременных рыболовных траулеров, существенно простимулировали экономическое развитие целого ряда регионов Дальнего Востока и Крайнего Севера. Вместе с тем изменение климатических условий, океаническая цикличность вызывают сокращение воспроизводства тихоокеанских лососей, что в последние годы приводит к сокращению объемов вылова рыбы и производства рыбной продукции. Негативное влияние на рыбохозяйственный комплекс естественных факторов совпало с институциональными преобразованиями в отрасли, что существенно усложнило ее дальнейшее развитие. Изыскание внутренних резервов, увеличение степени глубины переработки, производственные коллаборации, курс на технологическое развитие должны стать способом сохранения рыбной промышленности на этапе спада текущего отраслевого цикла.

Ключевые слова: рыбохозяйственный комплекс, стратегия социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа, отраслевые циклы

Для цитирования: Солодов, В. В. Рыбохозяйственный комплекс Камчатки: тенденции, риски и возможности роста // Власть и управление на Востоке России. 2026 № 3 (116). С. 101–111. EDN: OSAIRH

Kamchatka's fisheries sector: trends, risks and growth opportunities

Vladimir V. Solodov

Governor of the Kamchatsk territory

Abstract. *The fisheries complex of the Kamchatsk territory forms the basis of economy not only for the region but also for the Far East of Russia and has significant impact on the main macro indicators and living standards, also influencing the strategic vectors of development of the Russian coastal regions. Development of the fishing industry is directly linked to the Transarctic transport corridor projects, ship repair and shipbuilding, technological leadership in biotechnology, unmanned ship navigation and AI navigation. The record catches of the late 20th and early 21st centuries gave a boost to the development of fishing industry including coastal fishing, construction of new high-tech fish processing plants, super-modern fishing trawlers, and significantly stimulated economic development of the Far East and Far North regions. At the same time climatic changes and oceanic cycles cause the reduction in reproduction of pacific salmon, that in recent years has led to reduction in fishing and fish product output. Negative impact of these factors coincided with institutional transformations in industry, and significantly complicated its further development. The internal reserves search increase the depth of processing, production collaborations, and technological development course should become a way to preserve fishing industry during the downturn of the current industry cycle.*

Keywords: *fisheries industry, strategy of social and economic development of the Far East of the Russian Federation, industry cycle*

For citation: Solodov, V. V. (2026) Kamchatka's fisheries sector: trends, risks and growth opportunities. *Power and Administration in the East of Russia*, no. 3 (116), pp. 101–111. EDN: OSAIRH

Введение

Рыбная отрасль традиционно является доминирующей в хозяйственной жизни Камчатского края, играет ключевую роль в экономике региона и служит важным источником обеспечения продовольственной безопасности страны. Камчатский край обеспечивает треть национального вылова водных биологических ресурсов. Рыбная промышленность остаётся крупнейшей отраслью региона. Вопрос эффективного использования рыболовного потенциала – ключевой для будущего экономики края. В условиях меняющихся экономических и политических реалий, а также в свете новых стратегических задач развитие этого сектора приобретает особое значение [Карпетян, Ляшко, 2023].

Анализ текущего состояния рыбохозяйственного комплекса Камчатского края

Основные показатели, характеризующие ситуацию в рыбохозяйственном комплексе Камчатского края в 2021–2025 годах, представлены в таблице 1.

Камчатский край занимает первое место среди субъектов Российской Федерации по объемам добычи водных биологических ресурсов: ежегодно рыбохозяйственными организациями осваивается от 1,4 до 1,8 млн тонн. Камчатский край был и остается основным районом лососевого промысла на Дальнем Востоке [Кравцов, Труба, 2024].

По итогам 2025 года камчатскими рыбаками добыто 1478 тыс. тонн рыбы

Таблица 1

Основные показатели, характеризующие ситуацию в рыбохозяйственном комплексе Камчатского края, 2021–2025 гг.

Наименование показателя	Ед. изм.	2021	2022	2023	2024	2025
Объем общего вылова водных биологических ресурсов	тыс. тонн	1 659	1 405	1 839	1 512	1 478
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по виду деятельности «переработка и консервирование рыбы, ракообразных и моллюсков»	млрд руб.	142	137	184	156	190
Объем производства рыбы переработанной и консервированной, ракообразных и моллюсков	тыс. тонн	1 152	988	1 312	1 104	1 079
Индекс производства по виду деятельности «переработка и консервирование рыбы, ракообразных и моллюсков»	%	117,3	79,0	140,1	75,5	101,5
Объем уплаченных рыбохозяйственными организациями налоговых и иных обязательных платежей в консолидированный бюджет Российской Федерации (без учета поступлений в государственные внебюджетные фонды)	млн руб.	12 139	8 412	17 454	15 549	27 568
Среднегодовая численность работников рыбохозяйственных организаций	тыс. чел.	18,8	18,9	18,6	18,3	18,2
Экспорт рыбы, рыбо- и морепродукции	млн долл. США	958	1041	1123	836	1152
Объем инвестиций в основной капитал рыбохозяйственных организаций	млн руб.	24 335	23 237	19 785	18 878	20 062

Источник: составлено на основании данных Министерства рыбного хозяйства Камчатского края

(рис. 1), что составляет более 41% вылова по Дальневосточному рыбохозяйственному бассейну и 31% общероссийского вылова. Первое место в структуре вылова занимает минтай, в 2025 году объем его добычи составил 698 тыс. тонн. Уловы сельди составили 268 тыс. тонн, тихоокеанских лососей – 259 тыс. тонн. Камчатский край – лидер по объемам лососевого промысла на Дальнем Востоке [Колончин, 2025] – на долю региона в 2025 году пришлось 77% от общего вылова [Колончин, 2025]. Также в Камчатском крае добываются треска, кальмар,

камбала, навага, терпуг, сардина, иваси, бычки, макрурус, краб, корюшка, палтус. На долю нерыбных объектов (водных беспозвоночных и морских млекопитающих) приходится менее 5%¹.

Благоприятные условия для успешного функционирования отрасли обеспечивает морская акватория, прилегающая к Камчатскому полуострову. Общие допустимые уловы водных биоресурсов на континентальном шельфе Камчатки оцениваются в размере 2 млн тонн, что составляет более 65% промысловых запасов в Дальневосточном рыбохозяйствен-

¹ По данным Министерства рыбного хозяйства Камчатского края.

ном бассейне².

Доля рыбоперерабатывающего комплекса Камчатского края в общем объеме промышленного производства региона традиционно очень велика и составляет более 60%. Ежегодно отраслевыми предприятиями выпускается около миллиона тонн рыбопродукции. На долю региона приходится одна четвертая объема общероссийского производства переработанной и консервированной рыбы и более 40% от объемов по Дальневосточному федеральному округу. В структуре рыбопродукции самую высокую позицию (до 80%) занимает производство мороженой рыбы [Канзепарова, Ваизова, Никифоров, Беляев, 2024].

До 60–70% произведенной в Камчатском крае рыбной продукции реализуется на внутреннем рынке: внутри региона и в иных субъектах Российской Федерации. Камчатская продукция поставляется в Приморский, Хабаровский края, Сахалинскую, Мурманскую области, в города Москву, Санкт-Петербург и

другие субъекты Российской Федерации.

В настоящее время на территории края зарегистрировано порядка 700 организаций, ведущих рыбохозяйственную деятельность с круглогодичным либо сезонным производственным циклом. Крупнейшими и экономически значимыми компаниями, ведущими хозяйственную деятельность на территории края и обладающими самыми большими добывающими и перерабатывающими мощностями, а также осуществляющими инвестирование в обновление основных производственных фондов, являются АО «Океанрыбфлот», Рыболовецкий колхоз им. В. И. Ленина, группа компаний АО «НоребоХолдинг», ООО «Росрыбфлот», ООО «Витязь-Авто», ООО «Камчаттралфлот», ОАО «Колхоз Октябрь», АО «Озерновский РКЗ № 55», ООО «Тымлатский рыбокомбинат» и ряд других.

Камчатский край занимает первое место в Дальневосточном федеральном округе по численности работающих в рыбохозяйственном комплексе – на его

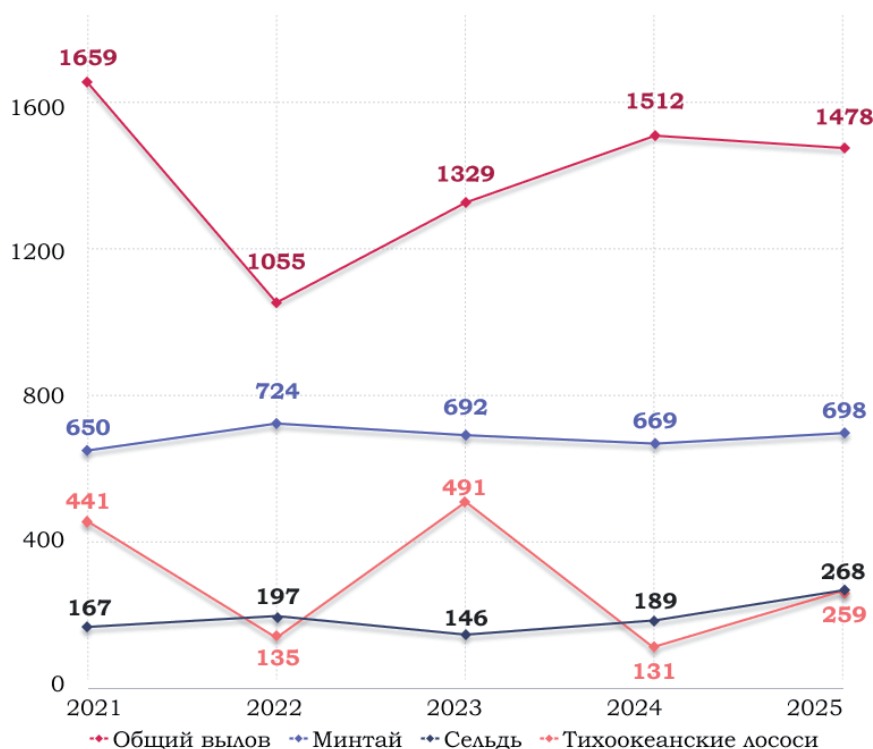


Рис.1. Вылов минтая, сельди, тихоокеанских лососей в Камчатском крае в 2021–2025 гг., тыс. тонн

² Итоги деятельности Федерального агентства по рыболовству в 2025 году и задачи на 2026 год. Материалы к заседанию коллегии Росрыболовства. URL: https://fish.gov.ru/wp-content/uploads/2026/04/sbornik-2026_31.03.26_itog-v-pechat-2-1.pdf

долю приходится порядка 40% занятых в экономике [Кравцов, 2026]. По данным Федеральной службы государственной статистики, среднесписочная численность работников на рыбодобывающих и рыбоперерабатывающих предприятиях Камчатки ежегодно составляет не менее 18 тыс. человек³.

Сложные условия труда обуславливают высокий уровень доходов рыбаков. Среднемесячная заработная плата работников, занятых в рыбохозяйственных организациях, остается стабильно высокой: от 215 тыс. руб. в организациях, занимающихся добычей водных биоресурсов, до 261 тыс. руб. на перерабатывающих предприятиях⁴. По сравнению с 2021 годом заработная плата по виду деятельности «рыболовство и рыбоводство» увеличилась в 1,8 раза, по виду деятельности «переработка и консервирование рыбы, ракообразных и моллюсков» – в 1,6 раза.

Камчатский край на протяжении последних лет является лидером по объему инвестиций в рыбохозяйственный комплекс Российской Федерации. В среднем рыбохозяйственные организации региона ежегодно вкладывают в обновление своих мощностей 20 млрд руб.; 80% инвестиций осуществляются за счет собственных средств, 20% – привлеченные средства: кредиты банков, займы, бюджетные средства.

В целом за период с 2020 года по 2025 год предприятиями рыбохозяйственного комплекса в развитие своих береговых перерабатывающих мощностей и модернизацию рыбопромыслового флота вложено более 100 млрд руб. На побережьях полуострова построено и модернизировано 12 современных заводов (с новейшим рыбоперерабатывающим оборудованием), нацеленных на выпуск высококачественной и рентабельной рыбной продукции; производственные мощности увеличены более чем на 2 тыс.

тонн в сутки, объем холодильных мощностей для хранения рыбопродукции – более чем на 14 тыс. тонн; дополнительно создано более 2 тыс. рабочих мест. В указанный период камчатскими компаниями построено 12 судов.

Среди значимых инвестиционных проектов, реализованных камчатскими предприятиями в 2021–2025 годах, следует отметить:

строительство супертраулеров «Георгий Мещеряков» и «Владимир Бирюков» АО «Океанрыбфлот», объем вложенных инвестиций составил 13 млрд руб.;

строительство Рыболовецким колхозом им. В. И. Ленина на камчатских верфях шести малых рыболовных сейнеров (МРС) с совокупным объемом инвестиций около 3 млрд руб.;

строительство среднего добывающего судна для ловли краба ООО «Алестар», объем вложенных инвестиций – около 2 млрд руб.;

строительство рыбоперерабатывающего завода в п. Октябрьский Усть-Большерецкого района АО «РКЗ «Командор», объем вложенных инвестиций около 2 млрд руб.

Влияние рыбохозяйственного комплекса на социально-экономическое развитие региона

Рыбохозяйственные организации Камчатского края принимают активное участие в решении не только экономических, но и социальных задач региона. Это, прежде всего, оказание помощи участникам специальной военной операции; безвозмездная передача рыбной продукции незащищенным категориям граждан Камчатского края (пенсионерам, инвалидам, ветеранам Великой Отечественной войны); строительство объектов социальной инфраструктуры; финансирование проведения спортивных и культурных мероприятий; предоставление рабочих мест для дальнейшего

³ Камчатский край в цифрах. 2026: краткий статистический сборник / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Камчатскому краю (Камчатстат). – Петропавловск-Камчатский: Камчатстат, 2026. С. 18. URL: https://41.rosstat.gov.ru/official_publications

⁴ Камчатский край в цифрах. 2026: краткий статистический сборник / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Камчатскому краю (Камчатстат). – Петропавловск-Камчатский: Камчатстат, 2026. С. 26. URL: https://41.rosstat.gov.ru/official_publications

трудоустройства студентов в составе студенческих отрядов из других субъектов Российской Федерации.

За период 2021–2025 годов объем расходов рыбохозяйственных организаций Камчатского края на социальную деятельность и строительство объектов социальной инфраструктуры составил около 9 млрд руб. Среди крупных проектов можно выделить следующие:

2021 год: Ледовый дворец «Вулкан» (ООО «Тымлатский рыбокомбинат»);

2022 год: Музей истории АО «Океанрыбфлот» (АО «Океанрыбфлот»), комплекс «Мотопарк Камчатка» (АО «Озерновский РКЗ № 55»);

2023 год: система холодного водоснабжения в селе Тымлат (ООО «Тымлатский рыбокомбинат»);

2024 год: спортивный комплекс в поселке Козыревск (ООО «Устькамчатрыба»);

2025 год: сельский дом культуры в селе Тымлат (ООО «Тымлатский рыбокомбинат»).

Ежегодно рыбохозяйственные организации Камчатского края перечисляют в бюджетную систему Российской Федерации более 10 млрд руб. По данным УФНС России по Камчатскому краю, в консолидированный бюджет Российской Федерации рыбохозяйственными организациями в 2025 году перечислено 27,6 млрд руб. налоговых и иных обязательных платежей, более 90% из которых зачисляется в консолидированный бюджет Камчатского края⁵.

Помимо экономического развития, решаются укрупненные задачи рационального использования и сохранения водных биоресурсов, а также повышение социального вклада отрасли [Арыкбаев, 2023]. Так, в качестве ориентира заложен рост внутреннего потребления рыбы – это стало следствием прямой задачи, поставленной Президентом Российской Федерации В. В. Путиным: «Россия располагает уни-

кальными запасами биоресурсов, и очень важно не только добыть их, но и обеспечить переработку и транспортировку. Причем в приоритете должны быть именно интересы внутреннего рынка, чтобы улов российских рыбаков, продукция рыбохозяйственных предприятий поступали на прилавки магазинов и рынков, а жители всех регионов России могли купить эти качественные товары по доступной, как я уже сказал, цене. Пока что уровень потребления рыбы и морепродуктов в структуре питания граждан отстает от нормы, рекомендованной нашим Минздравом», – отметил В. В. Путин на встрече с членами Правительства Российской Федерации в октябре прошлого года⁶. Во исполнение поручения Президента, Минсельхозом России была разработана и утверждена дорожная карта – план мероприятий по увеличению потребления отечественной рыбной продукции.⁷

В целях повышения доступности камчатской рыбопродукции для жителей Камчатского края еще в 2020 году был запущен социальный региональный проект «Рыба Камчатская». Идея проекта заключается в обеспечении населения качественной рыбопродукцией по доступным ценам. В 2024 году осуществлен перезапуск проекта – с этой целью применен дифференцированный подход к реализации рыбопродукции: по «доступным» ценам для всего населения и «социальным» ценам для отдельных социально-незащищенных категорий граждан⁸.

Продукцию в рамках проекта предоставляют АО «Океанрыбфлот», Рыболовецкий колхоз им. В. И. Ленина, предприятия, входящие в Ассоциацию добытчиков лососей Камчатки и Ассоциацию рыбопромышленных предприятий «Река Большая», для реализации через магазины торговых сетей ООО «Шамса-Маркет» и ООО «Дискам».

Объем реализованной рыбопродукции

⁵ См. аналитический обзор: *Налоги ДФО. Восточный центр государственного планирования*. URL: https://vostokgosplan.ru/wp-content/uploads/digest_nalogi_dfo_2025.pdf

⁶ Путин: россияне должны иметь возможность купить рыбу по приемлемой цене: выступление В.В. Путина на совещании с членами Правительства Российской Федерации, 29 октября 2025 года, Москва, Кремль. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/78340>

⁷ План мероприятий («дорожная карта») по увеличению внутреннего потребления отечественной рыбной продукции на период до 2030 года: утв. Правительством Российской Федерации 31 июля 2024 г. № ДП-П11-24584 // СПС «Гарант». – URL: <https://base.garant.ru/412496810/>

⁸ Распоряжение Правительства Камчатского края, 10.12.2024 № 436ПП <https://kamgov.ru/minfish/regionalnye-npa-v-sfere-rybolovstva?page=2>

ежегодно увеличивается: если в 2020 году он составлял 106 тонн, то в 2025 году – уже 470 тонн.

Реализация проекта способствовала увеличению потребления рыбы и рыбопродуктов жителями Камчатского края. Согласно данным Камчатстата, потребление рыбы жителями региона ежегодно растет: в 2021 году значение показателя составило 21,7 кг в год на одного члена домашнего хозяйства, в 2022 году – 22,1 кг, в 2023 году – 24,2 кг, в 2024 году – 25,0 кг⁹.

Проект «Рыба камчатская» стал отправной точкой для создания на его базе «Карты жителя Камчатки»: сегодня к нему присоединились уже несколько десятков организаций разных отраслей и сфер, предоставляющих населению разнообразные скидки на товары и услуги.

Следующим шагом в решении задачи, поставленной Президентом России по повышению потребления рыбной продукции населением страны, стал эксперимент по доставке доступной камчатской рыбы в федеральные торговые сети. С 2023 года по 2025 год Правительством Камчатского края, Минвостокразвития России, Некоммерческой организацией «Рыбный Союз» и ведущими камчатскими рыбодобывающими предприятиями проводилась работа с торговыми сетями АО «Вкусвилл», ООО «Гиперглобус», ООО «Лента», ООО «Фуд Тим» и X5 Group в целях увеличения внутреннего потребления рыбопродукции и повышения ее доступности и качества для населения Российской Федерации за счет прямых поставок от производителей. В результате у сетей появился доступ к более качественной продукции по сниженным ценам с преимуществами в условиях поставок. По итогам 2023 года поставка мороженой рыбной продукции в торговые сети составила 4 тысячи тонн, в 2024 году – почти 7 тысяч тонн, в 2025 году – 6 тысяч тонн. По итогам такой работы был отмечен ряд положительных эффектов взаимодействия с поставщиками рыбной продукции: высокое качество рыбной продукции; рост объемов потребления дальневосточной рыбы; расшире-

ние ассортимента реализуемой рыбной продукции (филе нерки, горбуши, кеты, кижуча); адаптация рыбохозяйственных предприятий Камчатского края к запросам торговых сетей (изготовление икорной продукции без септиков). Сегодня такую работу рыбохозяйственные предприятия проводят самостоятельно на постоянной основе.

Необходимо отметить, что для доставки рыбной продукции использовались в том числе и возможности Трансарктического транспортного коридора – 15 тысяч тонн рыбной продукции было отправлено в центральные регионы России судами ледового класса через Северный морской путь из Петропавловска-Камчатского. Такая логистика имеет важное значение не только с точки зрения надежности доставки грузов, но и удешевления продукции для конечного потребителя.

Проблематика отрасли и направления развития

Несмотря на достигнутые положительные итоги работы рыбохозяйственного комплекса в последние годы, ряд факторов оказывает негативное влияние на его дальнейшее развитие:

- нестабильность запасов водных биологических ресурсов;

- большой объем инвестиционных обязательств рыбохозяйственных организаций в рамках программы инвестиционных квот первого и второго этапов;

- высокие проценты по кредитованию в целях реализации инвестиционных проектов по строительству судов рыбопромыслового флота и береговых комплексов;

- большая финансовая нагрузка на отраслевые организации, связанная с условиями перезаключения договоров пользования рыболовными участками;

- рост цен на энергоносители, основные средства, товарно-материальные ценности и другие товары;

- рост затрат, связанных с изменением географии экспортных поставок и введенными антироссийскими санкциями, ограничение экспорта продукции из вод-

⁹ Камчатский статистический ежегодник. 2025: статистический сборник / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Камчатскому краю (Камчатстат). — Петропавловск-Камчатский: Камчатстат, 2025. С. 187. URL: https://41.rosstat.gov.ru/official_publications

ных биологических ресурсов на европейский и североамериканский рынки;

волатильность цен на водные биоресурсы на мировом рынке;

недостаток квалифицированных кадров.

В целях нивелирования рисков и проблем в сфере рыбохозяйственного комплекса проводится реализация следующих мероприятий:

разработка подходов комплексного развития базовых для рыбной отрасли прибрежных населенных пунктов Камчатского края и выработка механизмов их реализации (на базе мастер-планов прибрежных рыболовецких поселков);

содействие в реализации инвестиционных проектов рыбохозяйственных организаций Камчатского края;

поддержка участия (при содействии Российского экспортного центра) рыбохозяйственных организаций в мероприятиях, направленных на переориентацию и расширение рынков сбыта рыбной продукции, в том числе в выставочно-ярмарочных мероприятиях в России и дружественных иностранных государствах;

реализация мероприятий, направленных на повышение престижа рыбацких профессий в Камчатском крае.

В целях обеспечения динамичного развития отрасли на долгосрочную перспективу в регионе разработана «Стратегия развития рыбохозяйственного комплекса Камчатского края до 2035 года». Отдельные положения региональной стратегии учтены в проекте «Стратегии социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа до 2030 года с прогнозом до 2036 года», разработанном ФАНУ «Востокгосплан» [Стратегия ..., 2026].

Ключевыми направлениями развития рыбохозяйственного комплекса Камчатского края обозначены следующие¹⁰.

1. Обновление рыбопромыслового и рефрижераторного флота рыбохозяйственного комплекса Камчатского края; строительство высокотехнологичных и высокопроизводительных судов; реализация

проектов по созданию в Камчатском крае верфей по строительству мало- и среднетоннажного рыбопромыслового флота.

2. Создание в Камчатском крае судоремонтного кластера, удовлетворяющего запросы рыбохозяйственного комплекса и обеспечивающего получение качественных современных судоремонтных услуг; содействие предоставлению судоремонтных услуг судам, осуществляющим рыболовство и сопутствующие услуги в прикамчатских морях в качестве комплексных сервисных услуг в Петропавловске-Камчатском, с целью формирования рыбного логистического и перерабатывающего кластера в Камчатском крае.

3. Развитие береговой инфраструктуры переработки рыбы с целью закрепления населения, создания высокооплачиваемых рабочих мест, увеличения добавленной стоимости и расширения ассортимента выпускаемой продукции.

4. Кадровое обеспечение рыбной отрасли и смежных отраслей, предполагающее разработку комплекса мероприятий, в том числе разработку и внедрение системы непрерывной подготовки кадров в формате «школа – СПО – ВУЗ – предприятие», а также реализацию мероприятий по повышению престижа профессии.

5. Развитие Трансарктического транспортного коридора как маршрута доставки рыбной продукции камчатских предприятий в европейскую часть Российской Федерации, включающее создание условий для использования Северного морского пути в целях перевалки грузов в европейскую часть Российской Федерации, продолжение работы по развитию транспортно-логистической инфраструктуры, подготовку предложений по введению субсидирования перевозок со стороны государства по льготным тарифам, размер которых должен быть ниже железнодорожных.

6. Внедрение цифрового отслеживания происхождения, местоположения, перемещения уловов и продукции из водных биологических ресурсов (ВБР) с целью ликвидации незаконного, несообщаемого и нерегулируемого промысла

¹⁰ Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Камчатского края до 2035 года: Постановление Правительства Камчатского края от 30.10.2023 № 541-П // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/4100202311010013>

и производства контрафактной продукции; маркировка рыбы и рыбной продукции с целью снижения количества контрафактной продукции.

7. Формирование и продвижение национальных и региональных брендов камчатской рыбной продукции, в том числе зонтичных.

8. Освоение новых и масштабирование существующих технологий по выпуску рыбной муки и жира, коллагена, хитозана, выделке рыбной кожи, выпуску косметических и медицинских средств из отходов производства пищевой рыбной продукции.

9. Создание в Камчатском крае новых предприятий по переработке нерыбных гидробионтов, в том числе крабов, кальмаров, креветок, моллюсков, водорослей. Создание центров передержки крабов.

Итоги лососевой путины 2026 года. Риски и угрозы развития отрасли

Лососевая путина 2026 года, вероятно, станет худшей в истории лососевого промысла последних десятилетий. Прогнозируемый вылов тихоокеанских лососей в Камчатском крае в 2026 году утвержден в размере 117,4 тыс. тонн при общем объеме по Дальнему Востоку 227 тысяч тонн. При том, что прогноз стал минимальным в ряду последних 20 лет, текущая динамика промысла показывает, что реальные уловы будут значительно ниже прогнозных ожиданий¹¹.

В 2025 и 2026 годах, пользуясь предоставленным Федеральным законом от 24.07.2023 № 384-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов»¹² правом продления права пользования рыболовным участком для добросовестных предприятий на новый срок без торгов, предприятия Камчатского края перезаключили дого-

воры пользования практически по всем эффективно работающим промышленным рыболовным участкам.

Заключено 520 договоров на условиях внесения федеральной платы в размере 100,5 млрд руб. и 20,1 млрд руб. региональной платы по соглашениям об участии в социально-экономическом развитии Камчатского края.

В основу расчета платы¹³, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.07.2024 № 959, положены данные о вылове на рыболовных участках за последние 4 года, ставших для Камчатского края годами рекордно высоких уловов [Зверев, 2020]. Однако с 2024 года тихоокеанская подзона вошла в понижительную волну цикла воспроизводства водных биоресурсов, особенно лососевых пород рыб, что, соответственно, делает долгосрочные прогнозы весьма пессимистичными [Зверев, 2026].

Благодаря поручению Президента России в декабре 2025 года был решен вопрос об отсрочке первого платежа федеральной платы в размере 25% для пользователей, заключающих договоры в 2026 году, на 1 октября текущего года, что предполагает возможность использования для внесения платы средства от реализации лососевых уловов 2026 года¹⁴. Последующие взносы сохраняются в ранее установленные сроки: 15% – в срок не позднее одного года, 30% – в срок не позднее 2 лет и 30% – в срок не позднее 3 лет со дня заключения договора. Таким образом, предприятиям в период с октября 2026 года по апрель 2027 года необходимо внести платеж в размере более 40% общего платежа (41,6 млрд рублей).

Итоги неудачной путины 2026 года негативно сказываются на финансовом положении предприятий: по данным Ас-

¹¹ Снижение добычи лососевых в России: анализ и последствия. – URL: // <https://fish-info.ru/news/snizhenie-dobychi-lososevykh-v-rossii-analiz-i-posledstviya/>

¹² О внесении изменений в Федеральный закон «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов»: Федеральный закон от 24.07.2023 № 384-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. 2023. № 31, ст. 5801.

¹³ Об утверждении Правил определения размера и взимания платы за заключение [...] нового договора пользования рыболовным участком [...]: Постановление Правительства Российской Федерации от 13.07.2024 № 959 // Собрание законодательства Российской Федерации. 2024. № 31, ст. 4634.

¹⁴ О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 23 ноября 2024 г. № 1601: постановление Правительства Российской Федерации от 25 декабря 2025 г. № 2117. – Текст: электронный // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <https://pravo.gov.ru> (дата обращения: 11.08.2026).

социации добытчиков лососей Камчатки¹⁵, текущую ситуацию характеризует высокая закредитованность и отсутствие свободных финансовых средств у предприятий. Ситуацию усугубляет значительный рост цен на топливо, прошедшее повышение налоговых ставок сбора за пользование водными биоресурсами, значительные санкционные ограничения.

Без государственной поддержки рыбохозяйственного комплекса неизбежно произойдет отказ от дальнейшей работы значительного числа действующих пользователей, что, с высокой вероятностью, приведет к общему кризису лососевого промысла, и, прежде всего, к утрате созданной за прошедшее десятилетие береговой производственной базы, в развитие которой добросовестными пользователями вложены десятки миллиардов рублей.

Тяжесть состояния всей отрасли усугубляется в условиях критического отставания от графиков строительства судов

рыбопромыслового флота (что приводит к невыполнению рыбопромышленниками своих инвестиционных обязательств перед государством), неоднозначного влияния на отрасль механизма инвестиционных квот¹⁶, общего ухудшения финансового состояния отрасли и спада инвестиционной активности [Зверев, 2020].

Вместе с тем, учитывая пессимистичные прогнозы науки и сложные институциональные факторы, требуются системные меры поддержки рыбного хозяйства [Огий, Снытникова, 2025]. Они должны быть направлены на его ориентацию на внутренний рынок, повышение маржинальности за счет глубокой переработки, активное использование инструмента государственных закупок, углубление кооперационных связей и усиление технологического развития, но прежде всего – на формирование устойчивого юридического фундамента, нивелирующего высокие риски ведения хозяйственной деятельности в рыбной отрасли.

Список источников:

1. Арыкбаев, Р. К. Развитие рыбохозяйственного комплекса России в рамках концепции “экономики потребления” // Вестник астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. 2023. № 4. С. 7–15. DOI: 10.24143/2073-5537-2023-4-7-15 EDN: QEANBX
2. Зверев, Г. С. Фискальная нагрузка рыбопромышленных предприятий: методология и расчёты // Научные труды Дальрыбвтуза. 2020. № 2 (т. 52). С. 69–75. ISSN 2222-4661. EDN: CQDUKU
3. Зверев, Г. С. Методология прогнозирования финансово-экономических последствий институциональных преобразований: на примере предприятий Камчатского края // Труды ВНИРО. 2026. Т. 203. С. 132–147. DOI: 10.36038/2307-3497-2026-203-132-147 EDN: MQVEKE
4. Канзепарова, А. Н., Ваизова, И. А., Никифоров, А. И., Беляев, В. А. Итоги лососевой путины в дальневосточном рыбохозяйственном бассейне в 2023 году // Бюллетень изучения тихоокеанских лососей на Дальнем Востоке. – Владивосток: ТИНРО, 2024. № 18. С. 3–18. DOI: 10.26428/losos_bull18-2024-3-18 EDN: BVDOAV
5. Колончин, К. В. Об итогах лососевой путины в дальневосточном рыбохозяйственном бассейне // Вопросы рыболовства. 2025. № 2. С. 7–22. DOI: 10.36038/0234-2774-2025-26-2-7-22 EDN: BITBBV
6. Карапетян А. Л., Ляшко С. М. Рыбная отрасль Дальнего Востока: экономика, управление, эффективность // Научные труды Дальрыбвтуза. 2023. Т. 56. № 2. С. 31–38.
7. Кравцов, С. А., Труба, А. С. Рынок рыбной продукции Камчатского края: особенности деятельности, реализации и проблемы // Вопросы рыболовства. 2024. - Т. 25. № 3. С. 197–210. DOI: 10.36038/0234-2774-2024-25-3-197-210 EDN: PPOSJU
8. Кравцов С. А. Социально-экономические последствия сезонности промысла для

¹⁵ Ассоциация попросила губернатора Камчатки о поддержке по вопросу платежей. URL: <https://fishnews.ru/news/55891>

¹⁶ Герман Зверев: Малейший триггер может привести к полномасштабному кризису. URL: <https://fishnews.ru/rubric/krabovye-kvoty/13711>

прибрежных сообществ Камчатского края // Вопросы рыболовства. 2026. Т. 27. № 2. С. 189–196. DOI: 10.36038/0234-2774-2026-27-2-189-196 EDN: UXMDFC

9. Огий, О. Г., Снытникова, Т. В. Рыбохозяйственный комплекс: обзор моделей и инструментов управления // Балтийский экономический журнал. 2025. № 3(51). С. 74–91. DOI: 10.46845/2073-3364-2025-0-3-74-91 EDN: XPRKVS

10. Стратегия социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа до 2030 года с прогнозом до 2036 года (проект): подготовлена Минвостокразвития России, 2026. – URL: <https://dfostrategy.vostokgosplan.ru/>

References:

1. Arykbaev R.K. (2023) The Russian fisheries complex development within the “consumption economy” concept framework. *Vestnik of Astrakhan State Technical University. Series: Economics*, no. 4, pp. 7–15. DOI: 10.24143/2073-5537-2023-4-7-15 EDN QEANBX (in Russ.).

2. Zverev, G. S. (2020) Fiscal burden of fishing companies: methodology and calculations. *Dalrybtuz Scientific works*, no. 2 (vol. 52), pp. 69–75. EDN: CQDUKU (in Russ.).

3. Zverev, G. S. (2026) Financial and economic forecasting methodology of institutional transformations. Kamchatskiy krai case study. *TRUDY VNIRO*, vol. 203, pp. 132 – 147. DOI: 10.36038/2307-3497-2026-203-132-147 EDN: MQVEKE (in Russ.).

4. Kanzeparova, A. N., Vaizova, I. A., Nikiforov, A. I., Belyaev, V. A. (2024) Results of salmon fishing in the Far Eastern fisheries basin in 2023, Results of salmon fishery in the Far-Eastern fishery basin in 2023, Bulletin on the study of Pacific salmon in the Far East, Vladivostok, no. 18, pp. 3–18. DOI: 10.26428/losos_bull18-2024-3-18 EDN: BVDOAV (in Russ.).

5. Kolonchin, K. V. (2025) About results of salmon fishing in the Far Eastern fisheries basin. *Fisheries issues*, no. 2, pp. 7–22. DOI: 10/36038/0234-2774-2025-26-2-7-22 EDN: BITBBB (in Russ.).

6. Karapetyan, A. L., Lyashko, S. M. (2023) The Fishing Industry of the Far East: Economics, Management, Efficiency. *Scientific Works of Dalrybtuz*, vol. 56, no. 2, pp. 31–38.

7. Kravtsov, S. A., Truba, A. S. (2024) The Fish Product Market of Kamchatka Krai: Features of Activities, Sales, and Problems. *Fisheries Issues*. 2024. vol. 25, no. 3, pp. 197–210.

8. Kravtsov, S. A. (2026) Socio-Economic Consequences of Fishing Seasonality for Coastal Communities of Kamchatka Krai. *Fisheries Issues*, vol. 27, no. 2, pp. 189–196.

9. Ogiy, O. G., Snytnikova, T. V. (2025) Fishery Complex: Overview of Management Models and Tools. *Baltic Economic Journal*, no. 3(51), pp. 74–91. DOI: 10.46845/2073-3364-2025-0-3-74-91 (in Russ.). DOI: 10.46845/2073-3364-2025-0-3-74-91 EDN: XPRKVS

10. The Strategy of socio-economic development of the Far Eastern Federal District until 2030 with a forecast until 2036 (draft): prepared by the Ministry of Regional Development of Russia, 2026. – URL: <https://dfostrategy.vostokgosplan.ru/>

Статья поступила в редакцию 01.08.2026; одобрена после рецензирования 17.08.2026; принята к публикации 18.08.2026.

The article was submitted 01.08.2026; approved after reviewing 17.08.2026; accepted for publication 18.08.2026.

Информация об авторе

В. В. Солодов – кандидат политических наук, Губернатор Камчатского края, Петропавловск-Камчатский, Россия
Gubernator@kamgov.ru

Information about the author

V. V. Solodov – Candidate of Politic Sciences, Governor of the Kamchatsk territory, Petropavlovsk-Kamchatsky, Russia
Gubernator@kamgov.ru